

MEMO

Aan: Algemeen Bestuur
Van: Kernteam
Datum: 22 februari 2024
Onderwerp: Werkgroepenstructuur GGD regio Zaanstreek Waterland

GGD 3.0 is vormgegeven volgens drie sporen: financiën, visie en governance. Voor u ligt een afsluitend document voor het spoor governance. Momenteel zitten we in de overgang van een oude governance structuur naar een nieuwe governance structuur. In de nieuwe governance structuur vindt de ambtelijke advisering van gemeenten samen met GGD plaats voordat stukken de route DB/AB ingaan. In dit document gaan we in op de aanleiding voor een nieuwe werkgroepenstructuur en geven we inzicht in de structuur en doelen.

Als afronding van de oude structuur en fase en officiële start van de nieuwe structuur leggen we u hierbij de nieuwe governancestructuur en bijbehorende uitleg voor. Onderstaand wordt ingegaan op het doel van de wijzigingen van de governance structuur en de structuur zoals deze nu wordt vormgegeven.

Doel werkgroepen structuur

Eind 2021 werd een bevindingenrapport gepresenteerd als eerste stap in het traject GGD 3.0 om de GGD en de samenwerking tussen gemeenten en GGD te verbeteren. In dit bevindingenrapport zijn onder andere de rollen en taken van het DB/AB en het ambtelijk overleg bekeken. Hieruit kwam het volgende naar voren:

Binnen de regio en de gemeenten zijn verschillende ambtelijke overleggen. In elk overleg worden onderdelen van de GGD besproken. Er is geen ambtelijk gremium waar alle onderdelen van de GGD samen komen en besproken worden. Het is gefragmenteerd, versnipperd en of niet bestaand. De volgende AO's bespreken onderdelen van de GGD:

- AO Jeugd
- AO WMO
- AO ZV
- AO GGD

Binnen de gemeenten zijn meerdere ambtenaren betrokken bij de GGD-onderdelen. Echter heeft niemand binnen de gemeente een totaalbeeld van de taken die de GGD uitvoert en is hierdoor advisering naar wethouders en/of afdelingshoofden niet volledig. We zien ook dat we een AO lijken te missen. Er is geen AO-gezondheid waar de preventieve gezondheid op regionaal niveau besproken en aangepakt wordt. In het kader van de wens om preventief te gaan werken zou een regionaal AO hieraan kunnen bijdragen om ook gezondheidsthema's en regionale/landelijke ontwikkelingen regionaal te agenderen. De GGD heeft ook een duidelijke wens om preventiever te gaan werken en met de gemeenten regionaal en lokaal te bekijken wat gedaan moet en kan worden om dit aan te pakken.

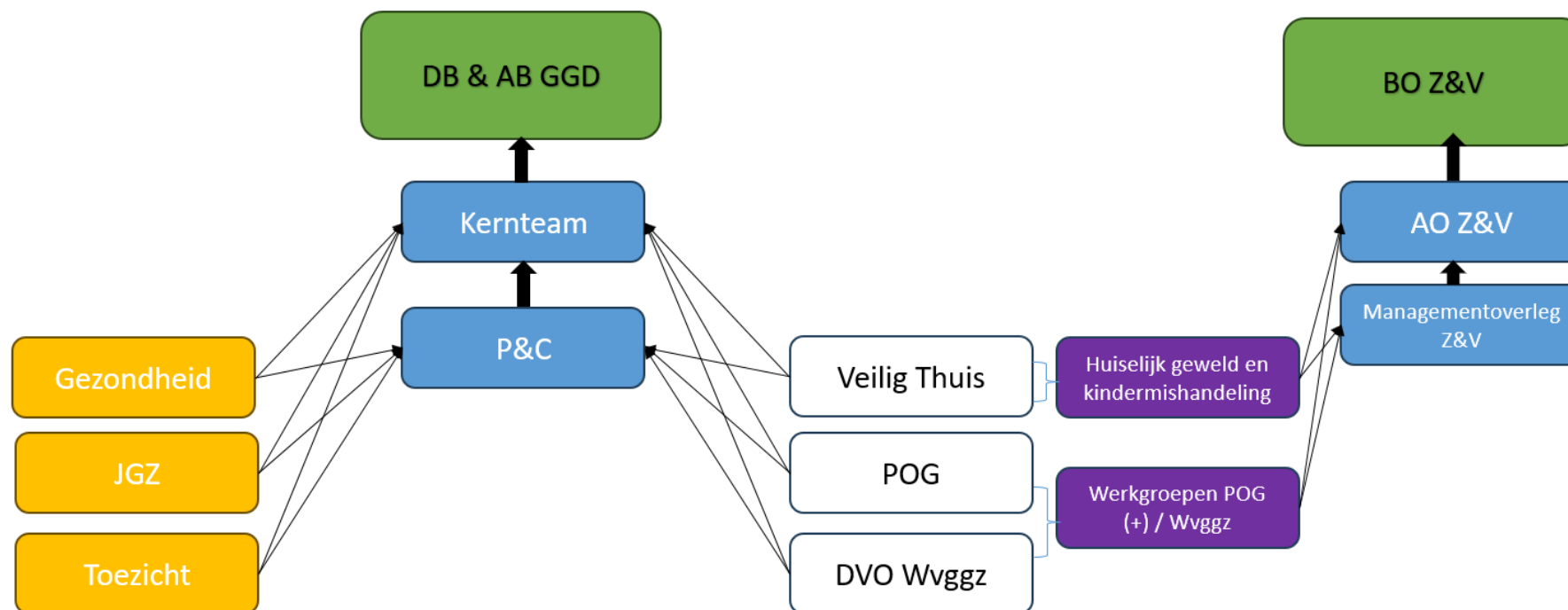
De constateringen dat een overkoepelend beeld en verbinding tussen de verschillende groepen miste leidde tot het herzien van de samenwerkingsstructuur. Met als doel een goede samenwerking rondom de P&C cyclus en goede uitwisseling en planvorming op inhoudelijk gebied.

In werking getreden per 1 januari 2024

De governance structuur is officieel ingegaan per 1 januari 2024. Half 2024 en eind 2024 zullen evaluaties plaatsvinden door het kernteam van de governancestructuur en de werking daarvan. Daarin wordt ook gekeken of de governancestructuur voorziet in het aanpakken van de bevindingen in het bevindingenrapport GGD 3.0.

Werkgroepenstructuur

De governancestructuur rondom de GGD is weergegeven in de afbeelding hieronder. Hierin is ook de link met de structuur vallende onder het Bestuurlijk Overleg Zorg & Veilig meegenomen.



Figuur 1: *Groen*: bestuurlijke overleggen; *blauw*: ambtelijk overkoepelende werkgroepen; *oranje*: pure GGD werkgroepen; *wit*: GGD en Z&V werkgroep; *paars*: Z&V werkgroepen. Voor het totaal overzicht van Zorg en Veilig zie bijlage 1.

Belangrijke punten

1. Elke **eerst adviserend ambtenaar** per gemeente is minstens agenda lid van elke (overkoepelende werk)groep. Dit om te borgen dat iedere eerst adviserend ambtenaar het overzicht houdt en goed totaaladvies kan leveren aan zijn/haar wethouder en directeur of manager.
2. **Linking pins werkgroepen en kernteam.** Zowel vanuit de werkgroep naar het kernteam is een linking pin aanwezig als een linking in vanuit het kernteam met de werkgroep is. De linking pin vanuit de werkgroep informeert het kernteam over de ontwikkelingen in de (inhoudelijke) werkgroep. Andersom verzorgt de linking pin de informering vanuit het kernteam richting de inhoudelijk werkgroep.
3. **Regionale overleggen** als AO jeugd en AO WMO kunnen ook opdrachtgevend zijn richting de GGD, de daadwerkelijke opdracht wordt dan besproken in de GGD werkgroep JGZ en/of Gezondheid.
4. **Voorstellen worden voorbesproken** in een werkgroep/kernteam, met als redenen:
 - a. Dat vooraf overeenstemming is bereikt;
 - b. Zodat de bestuurders een gelijkloidend advies krijgen van hun ondersteunend ambtenaren. Doel hierbij is om te komen tot een advies richting het DB/AB met daarin de consequenties en kanttekeningen meegenomen, dit betekent niet dat het advies altijd door alle deelnemers gedragen hoeft te zijn;
 - c. Voorstellen om van die procedure af te wijken worden genomen in samenspraak met de gemeenten, dan wel door dit als apart besluitpunt voor te leggen aan het bestuur, dan wel door dit voornemen te bespreken in een werkgroep of het kernteam.
5. Informatie tussen het kernteam en de werkgroepen wordt vormgegeven in de vorm van **linking pins**, deze staan benoemd in onderstaande uitwerking van overkoepelende- en werkgroepen.
6. Directeuren of managers zijn **voorzitter** van de inhoudelijke werkgroepen, ondersteund door een **(inhoudelijk) ambtelijk secretaris** die als linking pin functioneert richting het kernteam en de WG P&C. In de taakverdeling zitten de voorzitters vooral op het proces: chemie in het team, zorgen dat alle gemeenten aan bod komen, technisch voorzitten. De secretaris zit dan vooral op de inhoudelijke lijnen.

Overkoepelende groepen

<u>Kernteam</u>	
Voorzitter (gelijk aan DO Jeugd) / secretaris	Irma Stroet / Anne Plas
Doel in verhouding tot werkgroepstructuur	Alle informatie uit de werkgroepen komt hier samen om zo een advies te kunnen geven aan de DB- en AB leden. Het kernteam geeft de lijnen mee aan de werkgroepen en is het laatste gezamenlijk adviserend overleg richting DB en AB. Het betreft in ieder geval voorbereiding van DB- en AB-besluiten die de formatie en begroting van de GGD raken. Het kernteam optimaliseert ambtelijke voorbereiding, met als doel bij te dragen aan het zoveel als mogelijk ambtelijk afhandelen van zaken. LET OP: in de toekomst bestaat de wens het kernteam te integreren met de regionaal DO Jeugd/sociaal domein, in verband met de actuele thema's rondom de GGD wordt ervoor gekozen het kernteam in ieder geval een jaar te continueren.
Samenstelling	Zaanstad: Irma Stroet (voorzitter) Purmerend: Manja van der Weit (plaatsvervangend voorzitter) Edam Volendam: Daniël Specker Afvaardiging kleine gemeenten: Mariëtte Eijnsink (Waterland) GGD: Maaïke Derksen, Ane Plas (secretaris) Voorzitter P&C werkgroep: Concerncontroller GGD
Linking pins vanuit het kernteam met de werkgroepen	Zie andere werkgroepen voor linking pins: - WG Gezondheid – Irma Stroet - WG JGZ – Maaïke Derksen - WG Toezicht – vertegenwoordiger kleine gemeenten - WG P&C – Maaïke Derksen - WG POG – Manja van der Weit - Veilig Thuis – Daniël Specker - WG DVO WvGGZ – Manja van der Weit
Frequentie van samenkomen	Voorafgaand aan het DB / AB

Overkoepelende groep	P&C cyclus
Voorzitter/secretaris	Wim van Waardhuizen / Joeri Kempen
Doel werkgroep	Financiële en technische afstemming door controllers gemeenten en GGD Toetsing aan de financiële verordening GGD. Alle DB/AB stukken met financiële impact worden als eerst besproken in deze werkgroep. De leden van werkgroep P&C houden de koppeling tussen inhoud en financiën in de gaten en haken inhoudelijk collega's aan indien nodig.
Samenstelling	Edam-Volendam: Joeri Kempen; GGD: concerncontroller; Purmerend: Tina Boskemper; Zaanstad: Maarten Zuiker; Oostzaan & Wormerland: Ali Hoseini Waterland: Ellen Witte Landsmeer: Ferry Schilling
Linking pin vanuit werkgroep met Kernteam	Voorzitter werkgroep P&C
Frequentie van samenkomen	Twee weken voor het DB

Werkgroepen

Werkgroep	Jeugdgezondheidszorg
Voorzitter/secretaris	Ellis Abbema (GGD) / Anne Plas (GGD)
Doel werkgroep	Inhoudelijke afstemming over programma 3 jeugdgezondheidszorg: • Jeugd 0-4 • Jeugd Basisonderwijs • Jeugd Voortgezet Onderwijs • Rijksvaccinatieprogramma • Zorgcoördinatie kindgericht • Speciaal Onderwijs • Opvoedingsondersteuning en groepsvoorlichting • Inloopsprekuren en telefonische bereikbaarheid • Calamiteiten op school • Prenatale en postnatale zorg • Opvoedspreekuur en ondersteuning • Coördinatie netwerk Integrale Vroeghulp • PLUS: JGZ contracttaken
Samenstelling	Purmerend: Siebine Bollen Waterland: Mariëtte Eijsink Edam-Volendam: Loek van Amerongen OVER-gemeenten: Yasmin Ettes Landsmeer: vacant (cc: Annabel Feenstra) Zaanstad: Maarten Pekelharing (jeugd) & Nina Dekkers (gezondheid) GGD: Ellis Abbema, Annette Beerepoot
Linking pin vanuit werkgroep met Kernteam	Secretaris werkgroep JGZ
Frequentie van samenkomen	Eens per 2 maanden, of op afroep van actualiteit, hoeft niet perse in ritme van AB.

Werkgroep	Gezondheid
Voorzitter/secretaris	Teamleider OVER gemeenten (naam toe te voegen) / Marjoleijn Boutsma (Zaanstad)
Doel werkgroep	Inhoudelijke afstemming op programma 1, 2 en 5 begroting GGD: • Monitoren, adviseren en signaleren • Advisering lokaal gezondheidsbeleid • Epidemiologie • Gezondheidsbevordering • Algemene gezondheidszorg • Infectieziektebestrijding

	• SOA -bestrijding • TBC-bestrijding • Medische milieukundigen • Reizigersadvisering en -vaccinatie • Rampen • Rampenbestrijding GHOR • GROEP OTO/PSH • PLUS: Gezondheid contracttaken • Ook is in deze werkgroep aandacht voor regionale gezondheidsinzet, daarmee doelen we op onderwerpen breder dan GGD, bijvoorbeeld vanuit SPUK/GALA/IZA en in hoeverre je daarop regionaal kan samenwerken.
Samenstelling	Edam-Volendam: vacant , Purmerend: en Oscar van Dijk, Zaanstad: Marjoleijn Boutsma/Emilie Krol en Nina Dekkers GGD: Ghislaine van Nooijen Kooij, Carin Bosma Waterland: Rowan de Meij Landsmeer: Annabel Feenstra OVER-gemeenten: Natascha Minnebo (Opties voor) verbreed: Cindy Meinen (regionaal IZA), Hetty Verhulst/ Anique Janssen (Zilveren Kruis), HZW, sportbedrijf, spurd, sportservice, partijen sociaal domein als SMD, Dock, Inclusio, etc.
Linking pin vanuit werkgroep met Kernteam	Secretaris werkgroep gezondheid
Frequentie van samenkost	Eens per 2 maanden, of op afroep van actualiteit, hoeft niet perse in ritme van AB.

Wergroep	Toezicht
Voorzitter/secretaris	Jaarlijks roulerend voorzitterschap gemeenten 2023: Annabel Feenstra / Jantje Kunze
Doel werkgroep	Inhoudelijke afstemming over programma 6 Toezicht: • Inspectie huidpenetrerende handelingen • Inspectie kinderopvang
Samenstelling	Edam-Volendam: Laura Bähr Landsmeer: Annabel Feenstra OVER-gemeenten: Ine van Hees Purmerend: Bianca Luiten Waterland: Rowan de Meij Zaanstad: Semra Kizil GGD ZW: Jantje Kunze

Linking pin vanuit werkgroep met Kernteam	Secretaris werkgroep Toezicht
Frequentie van samenkost	1x per 2 maanden

Werkgroep	<u>Personen met Onbegrepen Gedrag (POG)</u>
Voorzitter/secretaris	Paula Jong en Jordy de Groot
Doel werkgroep	Let op: valt onder structuur Zorg & Veilig A. Inhoudelijke bespreking onderwerpen en voorbereiding besluiten onder bevoegdheid BO Zorg & Veiligheid (i.r.t. regionaal Plan van Aanpak POG, incl. diverse subsidieprojecten ZonMW) B. Inhoudelijke bespreking en voorbereiding besluiten onder bevoegdheid AB GGD: Inhoudelijke afstemming ontwikkelingen i.r.t. GGD-begrotingsprogramma 4 Meldpunt en Advies Bijzondere Zorg • Meldpunt Suicide • Vroegsignaleringsoverleg (VSO) • Meldpunt bijzondere zorg (MBZ) • Meldpunt onverzekerden • PLUS: MABZ contracttaken Let op: PUNT A heeft echt de focus. Punt B komt wel eens voor, dan gaat het om inhoudelijke ontwikkelingen die het MABZ raken, als onderdeel van de samenwerking POG/het netwerk Z&V.
Samenstelling	Zaanstad: Paula Jong, Sascha van Swinderen, Floor Eckhart GGD: Saskia Mannaert en Ina Boerema (kenniswerkplaats) Edam-Volendam: Corné Blokland Purmerend: Jordy de Groot Waterland: Daphne Wolthuis Landsmeer: Natasja Steur OVER-gemeenten: Fred Kok NB: de kleinere gemeenten kunnen elkaar vertegenwoordigen. Dit is een brede werkgroep waarin ook andere partners deelnemen: Politie: Kelly Veerman GGZ (Parnassia) Lous Pronk De Hoofdzaak (cliënt/familieperspectief): Karin de Neve ZK: Hetty Verhulst of Anique Jansen

	Zorg- en Veiligheidshuis: Joeri van Duijn VNG: Annelijn Remmelink ZonH: Heleen Dijksterhuis
Linking pin met WG P&C en Kernteam	<u>LET OP</u> valt ook onder structuur Zorg & Veilig
Frequentie van samenkost	1x per 3 weken

Werkgroep	Veilig Thuis
Voorzitter/secretaris	Juliette Veldt (Purmerend) / Nora Grundel (regionaal contractmanager)
Doel werkgroep	Inhoudelijke, regionale afstemming over het contract Veilig Thuis, programma 7. Rondom voortgang, begroting en samenwerking met lokale teams. Let op: valt ook onder structuur Zorg & Veilig
Samenstelling	Regionaal contractmanager: Nora Grundel Edam-Volendam: Loek van Amerongen, Purmerend: Juliette Veldt, Zaandam: Riet van Loon Waterland: Danielle van Vuure/ Daphne Wolthuis Landsmeer: Marit Kamerman, OVER-gemeenten: Fred Kok GGD: Bastiaan Kloes (Manager Veilig Thuis).
Linking pin vanuit werkgroep met Kernteam	Secretaris van werkgroep Veilig Thuis
Frequentie van samenkost	Minimaal 4x per jaar, vaker indien noodzakelijk (bv i.v.m. afstemming samenwerkingsafspraken, toekomstscenario, acute knelpunten)
Achtergrondinformatie	• De werkgroep VT bestaat sinds 2020 • Besluiten en voorstellen werden vanuit de werkgroep tot nu voorgelegd aan het BO Z&V • Met de nieuwe voorgenomen governance structuur en regionale P&C groep worden financiële gevolgen vanaf heden voorgelegd aan AB/DB • Sturing op contractafspraken vindt plaats vanuit overeenkomst binnen werkgroep VT en regionale contractmanager. • Het bestuurlijk overleg Zorg en Veiligheid zal worden gebruikt voor het bespreken van bestuurlijke dilemma's en voor akkoord op eventuele gewenste strategische koerswijzigingen en/ of beleidskeuzes. Soms vinden daar

	ook zogenaamde verdiepingssessies plaats om bestuurders meer mee te nemen op de inhoud. De taken en aandachtgebieden van VT zijn onderdeel van het grotere beleidsterrein Huiselijk Geweld en Kindermishandeling (HG/KM). In de werkgroep HG/KM (werkgroep Zorg en Veilig) worden de aandachtspunten van dit bredere beleidsterrein besproken (bv Toekomstscenario, Tijdelijke huisverboden, subsidies rond HG/KM, etc.) en worden verbanden tussen de verschillende thema's gelegd. De manager en netwerk coördinator van VT nemen deel aan deze werkgroep HG/KM, net als ambtenaren uit de regio en aantal ketenpartners.
--	--

Wergroep	<u>DVO Wvggz</u>
Voorzitter/secretaris	Nora Grundel
Doel werkgroep	Inhoudelijke afstemming Dienstverleningsovereenkomst WvGGZ in opdracht van gemeenten, vallend onder Programma 4 Meld en Adviespunt Bijzon-dere Zorg: Wet verplichte Geestelijke Gezondheidszorg (WvGGZ) Let op: valt ook onder structuur Zorg & Veilig
Samenstelling	Zaanstad: Nora Grundel en Paula Jong-Torn GGD: Saskia Mannaert en Amar Voogt Edam-Volendam: Corné Blokland Purmerend: Jordy de Groot Waterland: Daphne Wolthuis Landsmeer: Natasja Steur OVER-gemeenten: Fred Kok
Linking pin vanuit werkgroep met Kernteam	Secretaris werkgroep DVO WvGGZ
Frequentie van samenkost	2x per jaar

Bijlage 1: overzicht structuur onder Bestuurlijk Overleg Zorg & Veilig



Inrichting Allen voor Een

